



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS



**OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS**

Orden y transformación

Primer informe de gestión de la nueva
administración de la OABI



¡Honduras!
Vamos a estar bien



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS



**OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS**

MISIÓN

Ser un organismo público especializado en la administración transparente de los bienes incautados y decomisados con el objetivo de fortalecer el Estado de Derecho.

VISIÓN

Convertir a la Oficina Administradora de Bienes Incautados (OABI), en un ente técnico, autosostenible, altamente especializado en el manejo transparente, ordenado y profesional, de los bienes y recursos financieros puestos a la orden, para su eficiente custodia y administración, procurando mantener y mejorar la productividad de los recursos administrados para contribuir al fortalecimiento de las instituciones públicas.



OABI

Detrás de cada bien incautado hay un proceso.



Lo que alguna vez formó parte de un hecho delictivo, hoy puede convertirse en valor para el país.

¿QUÉ ES LA OABI?

👉 La OABI es la institución del Estado encargada de recibir, custodiar y administrar bienes vinculados a procesos legales, con el objetivo de preservar su valor y asegurar su correcta gestión mientras se resuelve su situación jurídica.

Función Clave

Administrar bienes mientras la justicia define su destino. Esta es la razón de ser de la OABI.

¿CÓMO FUNCIONA?

1. El Ministerio Público, por orden judicial, ejecuta la incautación.
2. La OABI recibe los bienes y los administra.
3. Un juez define su destino final.
4. Los bienes pueden ser devueltos o pasar a favor del Estado.

Legalidad

Garantizar que cada actuación se realice conforme a la ley, desde la recepción hasta el destino final del bien.



REALIDAD AL ASUMIR

Al iniciar la gestión, la institución enfrenta:



Alta cantidad de bienes bajo administración



Recursos limitados



Procesos prolongados



Estructura institucional limitada

8,274

Bienes

72

Empleados

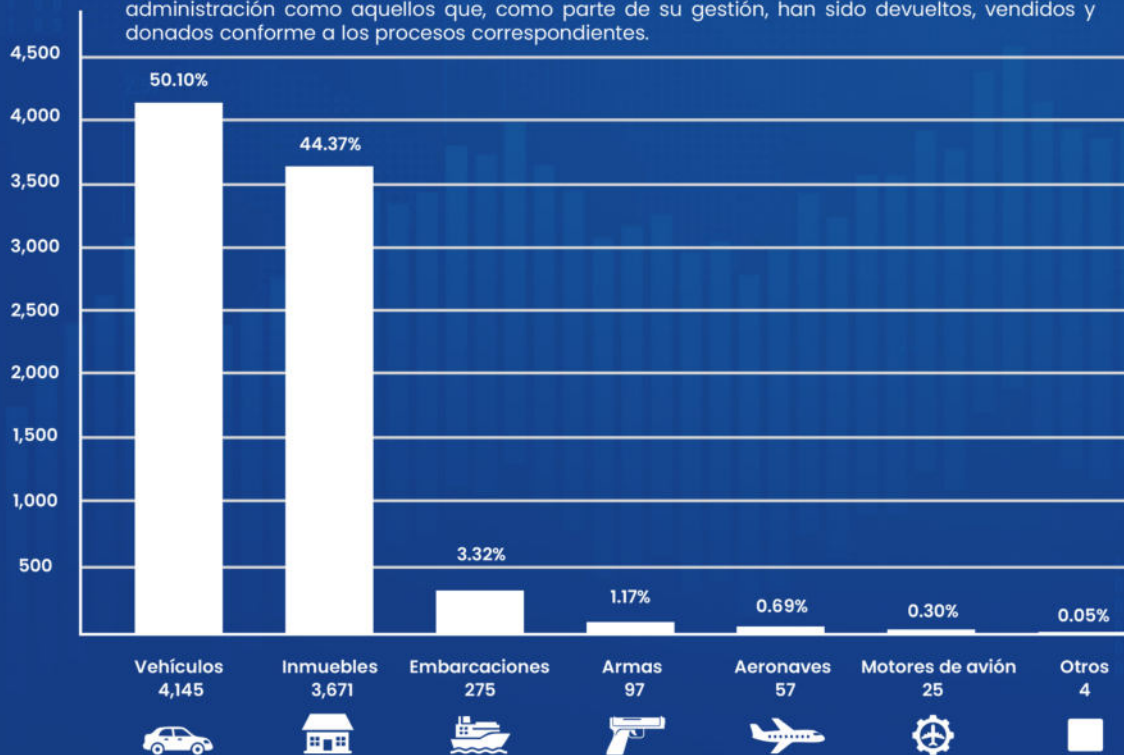
689.5

Bienes por persona

DISTRIBUCIÓN HISTÓRICA DE BIENES ADMINISTRADOS POR LA OABI

TOTAL DE BIENES ADMINISTRADOS: 8,274

Esta gráfica presenta el total histórico de 8,274 bienes que han sido administrados por la OABI a lo largo del tiempo. Este total incluye tanto los bienes que actualmente se encuentran bajo administración como aquellos que, como parte de su gestión, han sido devueltos, vendidos y donados conforme a los procesos correspondientes.



! La OABI cuenta actualmente con 72 empleados; sin embargo, se ha identificado que únicamente 12 están destinados directamente a la supervisión de los bienes. Esto significa que cada persona encargada ha tenido bajo su responsabilidad aproximadamente 689.5 bienes, reflejando la alta carga operativa que enfrenta la institución en el manejo y resguardo de los activos bajo su administración.



HISTÓRICO DE BIENES MUEBLES ADMINISTRADOS POR LA OABI

TOTAL DE BIENES MUEBLES ADMINISTRADOS: 4,603

Este cuadro presenta el total histórico de 4,603 bienes muebles que han sido administrados por la OABI a lo largo del tiempo. Este total incluye tanto los bienes que actualmente se encuentran bajo administración, como aquellos que han sido vendidos, donados y devueltos conforme a los procesos correspondientes.

BIENES	EN RESGUARDO	USO PROVISIONAL	ARRENDADO	DEVUELTOS	VENDIDOS	DONADOS	P/T
Vehículos	1,245	1,018	48	543	725	15	9
Remolque, Furgón, Trailer	122	26	134	104	156	0	0
Aeronaves	24	14	0	9	7	3	0
Embarcaciones	120	98	16	8	33	0	0
Armas	97	0	0	0	0	0	0
Motores de avión	25	0	0	0	0	0	0
Otros	4	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1,637	1,156	198	664	921	18	9

HISTÓRICO DE BIENES INMUEBLES ADMINISTRADOS POR LA OABI

TOTAL DE BIENES INMUEBLES ADMINISTRADOS: 3,671

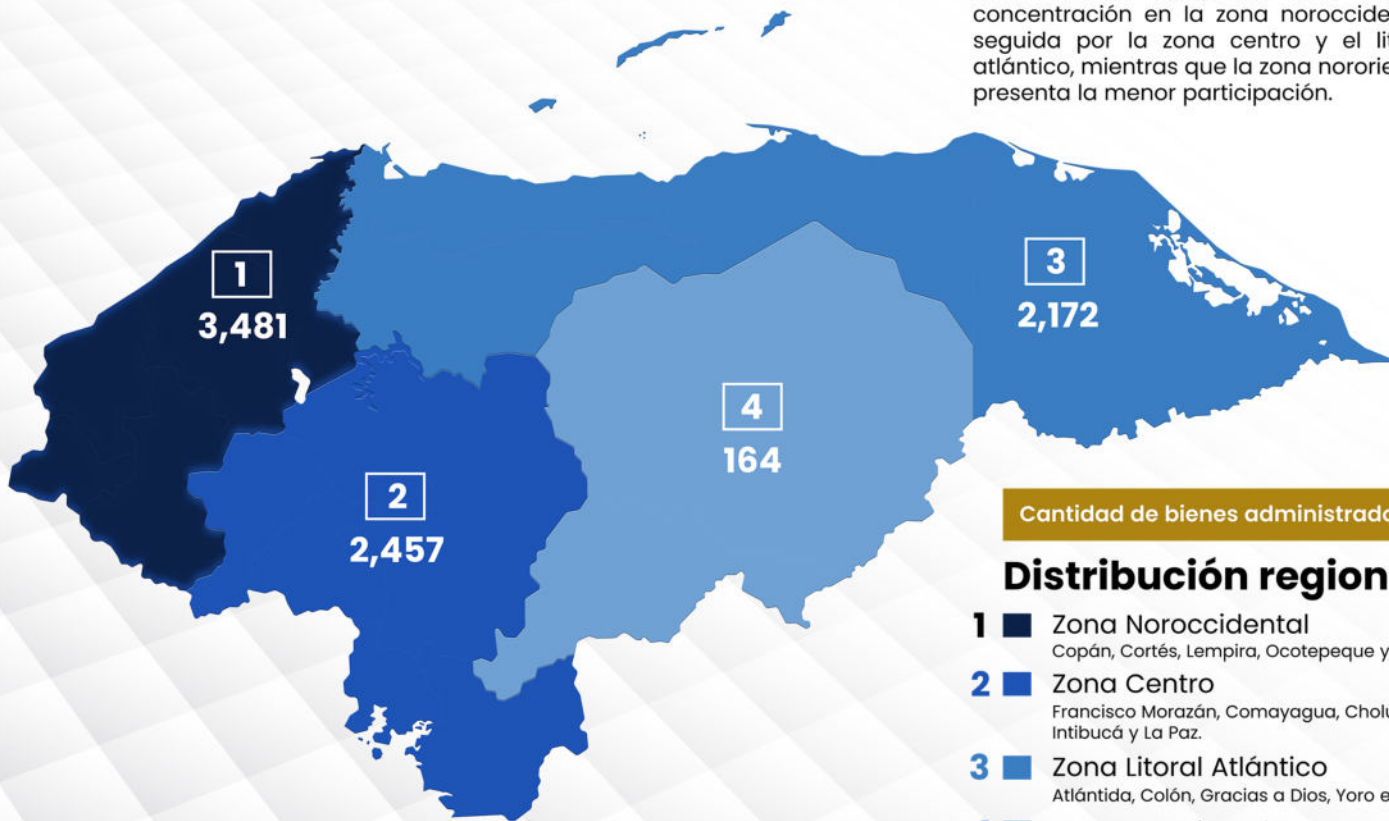
Este cuadro presenta el total histórico de 3,671 bienes inmuebles que han sido administrados por la OABI a lo largo del tiempo. Este total incluye tanto los bienes que actualmente se encuentran bajo administración, como aquellos que han sido vendidos, donados y devueltos conforme a los procesos correspondientes.

BIENES	EN RESGUARDO	USO PROVISIONAL	ARRENDADO	DEVUELTOS	VENDIDOS	DONADOS
Casas	865	170	167	152	18	0
Apartamentos	63	5	10	35	2	0
Edificios	76	20	40	16	0	0
Bodegas	37	7	14	9	0	0
Locales comerciales	62	17	58	41	13	0
Haciendas, Fincas	99	13	74	22	4	0
Terrenos	1401	13	65	74	6	1
Cantera	2	0	0	0	0	0
TOTAL	2,605	245	428	349	43	1



Concentración de Bienes por Región

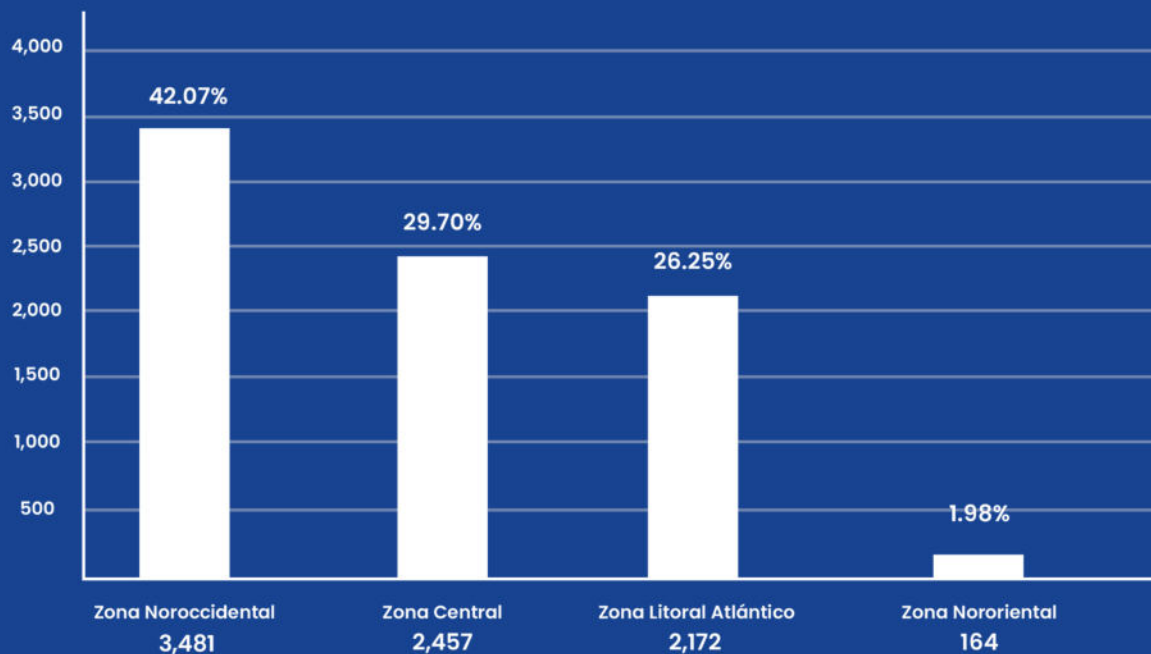
La distribución regional histórica de bienes administrados evidencia una mayor concentración en la zona noroccidental, seguida por la zona centro y el litoral atlántico, mientras que la zona nororiental presenta la menor participación.



Cantidad de bienes administrados

Distribución regional

- 1** Zona Noroccidental
Copán, Cortés, Lempira, Ocotepeque y Santa Bárbara.
- 2** Zona Centro
Francisco Morazán, Comayagua, Choluteca, Valle, Intibucá y La Paz.
- 3** Zona Litoral Atlántico
Atlántida, Colón, Gracias a Dios, Yoro e Islas de la Bahía.
- 4** Zona Nororiental
El Paraíso y Olancho.

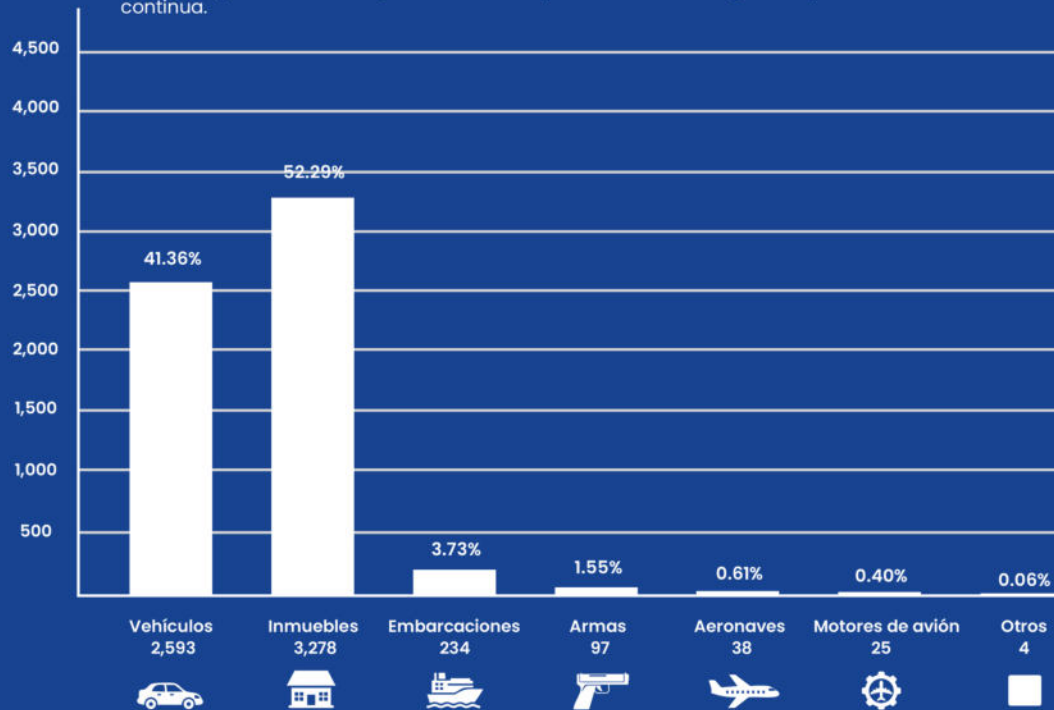




DISTRIBUCIÓN ACTUAL DE BIENES ADMINISTRADOS POR LA OABI

TOTAL DE BIENES ADMINISTRADOS: 6,269

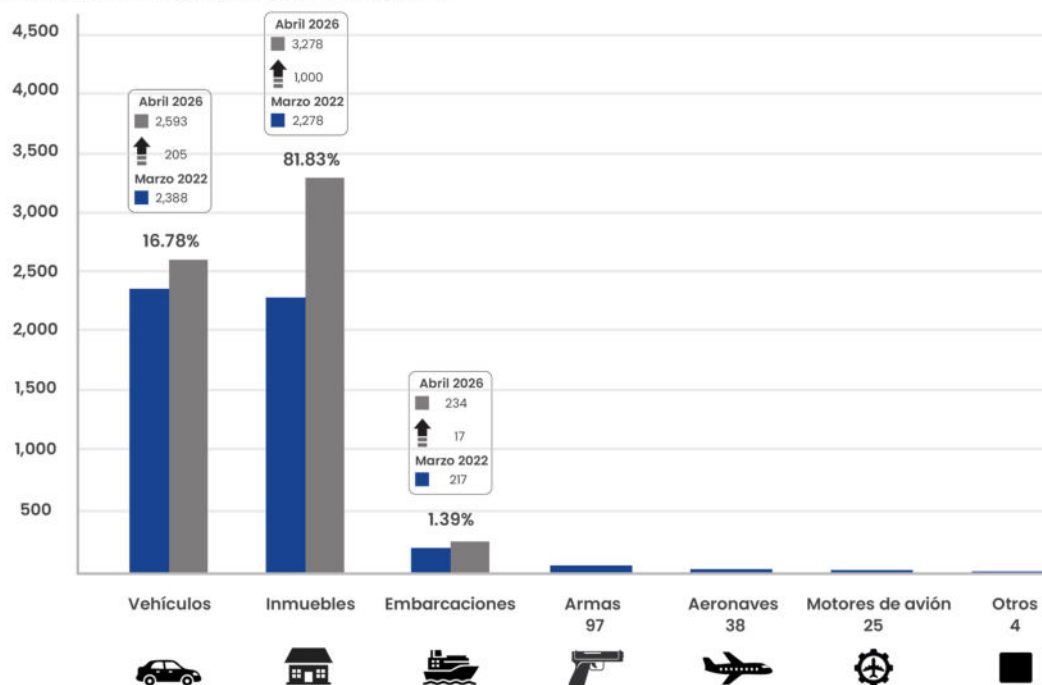
Actualmente, la OABI gestiona un total de 6,269 bienes, que se mantienen bajo su administración activa y representan el conjunto de activos que la institución resguarda y administra de manera continua.



EVOLUCIÓN DEL INVENTARIO DE BIENES ADMINISTRADOS

1,222 BIENES MÁS EN LA OABI (2022-2026)

Tras la paralización de las subastas, los bienes administrados por la OABI aumentaron de 5,047 a 6,269 entre 2022 y 2026, sumando 1,222 bienes adicionales. Este crecimiento, concentrado en vehículos, inmuebles y embarcaciones, refleja una acumulación sin mecanismos activos de salida.





GESTIÓN DE SEMOVIENTES

Centro de acopio



-  Bovinos **315**
-  Ovinos **50**
-  Equinos **32**

79.35%

12.59%

8.06%





La OABI opera bajo seis presiones estructurales que explican su situación actual:



1



ENTRADA DESPROPORCIONADA DE BIENES

La incautación se ha convertido en la medida más frecuente, generando más bienes de los que el sistema puede absorber.

2



PROCESOS EXCESIVAMENTE PROLONGADOS

La ausencia de una resolución definitiva en determinados casos ha provocado que múltiples bienes permanezcan bajo administración durante largos períodos de tiempo.



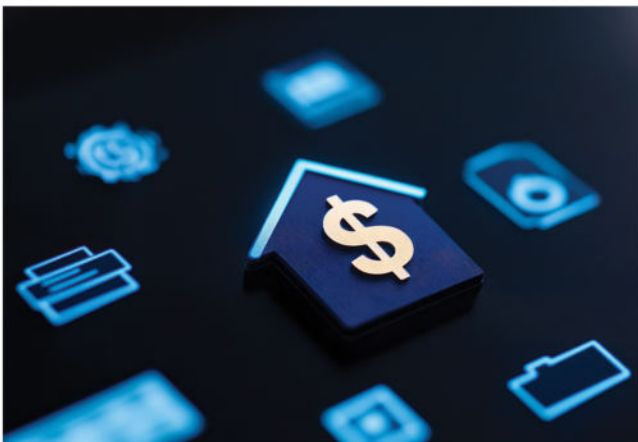
3



RUPTURA DEL MODELO DE MONETIZACIÓN

Entre 2016 y 2022 se realizaron subastas activas; desde 2022 hasta 2026 no se llevó a cabo ninguna.

i Resultado: acumulación de bienes y pérdida del valor económico.





SUBASTAS: COMPORTAMIENTO HISTÓRICO

TOTAL GENERADO: L. 231,667,148.34

La evolución de los ingresos por subastas de bienes incautados muestra un comportamiento variable entre 2016 y enero de 2022, con un aumento en 2017, una disminución en los años siguientes, interrupción en 2020 y una recuperación parcial en 2021. Desde febrero de 2022 hasta enero de 2026 no se realizaron procesos de subasta.



4



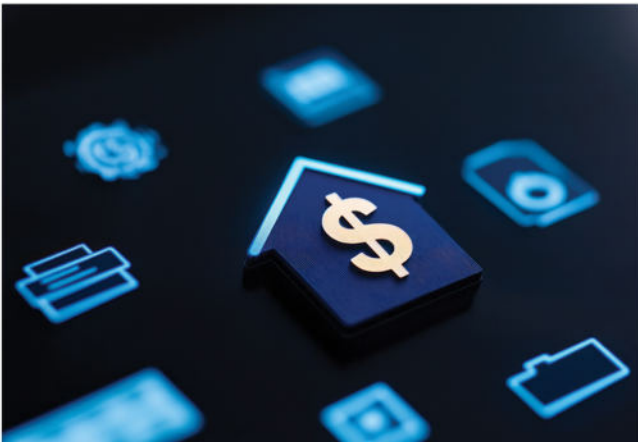
PRESIÓN FINANCIERA INSTITUCIONAL



Cuenta institucional del Estado bajo embargo.



Múltiples procesos de embargo activos.



LA INSTITUCIÓN SE SOSTIENE MEDIANTE:



Intereses financieros (certificados de depósito).



Arrendamientos de bienes.



Operatividad parcialmente autosostenible.



5

LIMITACIONES TECNOLÓGICAS

Sistemas desactualizados y procesos parcialmente manuales afectan la eficiencia y el control.



6

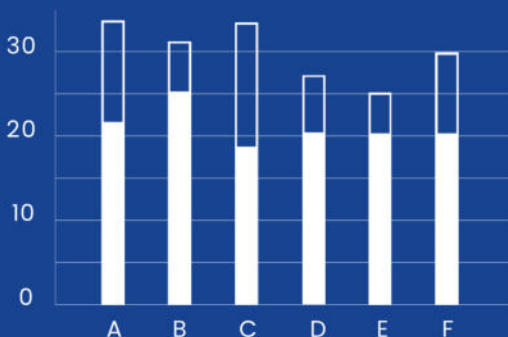
CAPACIDAD OPERATIVA LIMITADA

Alta carga de bienes por persona y cobertura nacional compleja, lo que genera presión operativa constante.

RESULTADO DEL DIAGNÓSTICO

La OABI opera bajo una presión estructural integral.

- Más bienes que gestionar
- Procesos más largos
- Recursos limitados
- Activos acumulados, menos recursos
- Limitaciones tecnológicas
- Sobrecarga operativa



¿Cómo
vamos?



★ ★ ★ ★ ★

Logros

Oficina Administradora de Bienes Incautados



01

Registro de bienes completado



- ✓ Atraso en registros resuelto (desde 2022)
- ✓ 155 vehículos registrados legalmente
- ✓ Bienes inmuebles pendientes desde 2021 registrados
- ✓ Mayor orden y seguridad jurídica en los bienes



02

Fondos recuperados



- ✓ L. 28.6 millones (US\$ 1,079,145.84) devueltos al IHSS
- ✓ Dinero recuperado que regresa a la población
- ✓ Ciclo completo de recuperación de activos
- ✓ Proceso transparente y con respaldo institucional



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS

OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS

Honduras!
Vamos a estar bien

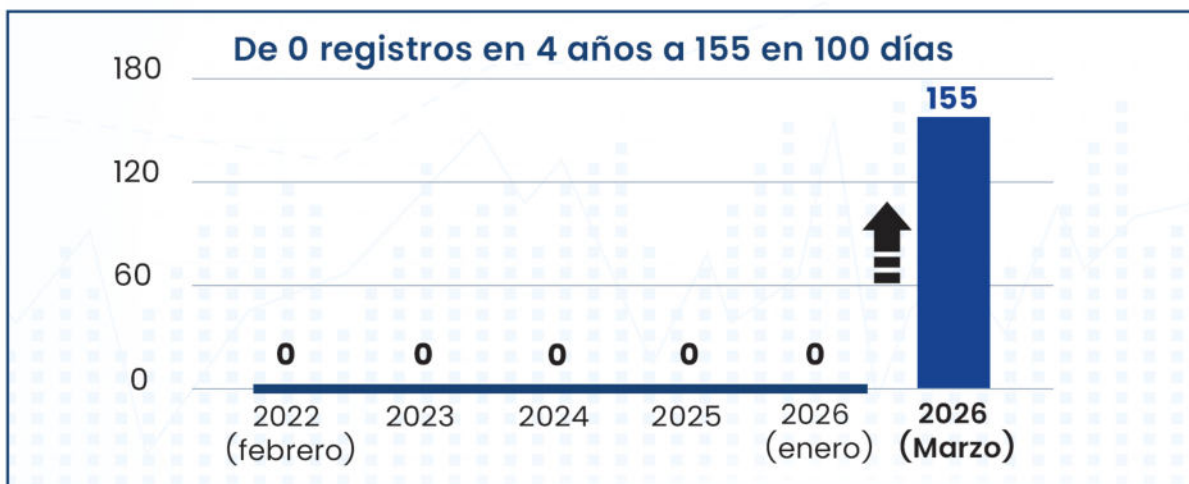


Los primeros 100 días marcan el inicio de un cambio de rumbo.

#ElCambioYaSeVe

Lo que no se resolvió en años, se activa en meses

155 vehículos que antes no se podían registrar, hoy ya están en regla, con dueño claro y respaldo legal.



Impacto: Tras más de 4 años de espera, mediante procesos eficientes, los compradores ya cuentan con sus vehículos registrados.



Más de L 28.6 millones recuperados para el IHSS

Recursos que regresan al Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), fortaleciendo la institucionalidad y **beneficiando directamente a la población.**



PÁGUESE A LA ORDEN DE **INSTITUTO HONDUREÑO DE SEGURIDAD SOCIAL** \$ **1,079,145.84**
UN MILLÓN SETENTA Y NUEVE MIL CIENTO CUARENTA Y CINCO CON 84/100 DOLARES

“05570600 : 091000231047936500009905”

REFUERZO DE LOS SERVICIOS MÉDICOS DEL IHSS



Atención médica



Compra de Medicamentos



Cobertura para familias

Impacto: Beneficiando a la población mediante atención médica, tratamientos y medicamentos para los trabajadores y sus familias, asegurando un respaldo directo a su salud.

Logros

Oficina Administradora de Bienes Incautados



03

Lucha anticorrupción



- ✓ Firma de convenio con el Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)
- ✓ Veeduría y observación de procesos institucionales
- ✓ Detección de mejoras en la gestión de bienes
- ✓ Intercambio de buenas prácticas en integridad pública



04

Transformación de Joya Grande



- ✓ Control estatal del bien con modelo de gestión interinstitucional
- ✓ Activación del complejo como espacio de educación, conservación y recreación
- ✓ Impacto en turismo, economía local y conciencia ambiental
- ✓ Mejora en la calidad de vida y bienestar integral de la fauna del complejo



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS

OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS

Honduras!
Vamos a estar bien



La OABI impulsa una transformación histórica en Joya Grande

Joya Grande inicia una nueva etapa con el trabajo conjunto de varias instituciones del Estado para cuidar a los animales, proteger el parque y darle un uso educativo al complejo, al servicio de la población.



Ambiente y fauna

01 ICF
Instituto de Conservación Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre

02 SERNA
Secretaría de Estado en los Despachos de Recursos Naturales y Ambiente

03 SAG
Secretaría de Agricultura y Ganadería

Academia

04 UNAH
Universidad Nacional Autónoma de Honduras - (CURLA)

05 UNAG
Universidad Nacional de Agricultura

06 UNACIFOR
Universidad Nacional de Ciencias Forestales

Formación y turismo

07 INFOP
Instituto Nacional de Formación Profesional

08 IHT
Instituto Hondureño de Turismo

09 SEDUC
Secretaría de Estado en el Despacho de Educación

Seguridad y justicia

10 SEDENA
Secretaría de Estado en el Despacho de Defensa Nacional

11 FFAA
Fuerzas Armadas de Honduras

12 PGR
Procuraduría General de la República

Impacto: Asegurar el cuidado de la fauna, la protección del entorno y el uso educativo de Joya Grande, mediante un modelo de gestión estatal.



#ElCambioYaSeVe



Abg. Gabriela Castellanos Directora CNA

Altamente agradecida con la OABI y su directora, estamos listos para apoyar en temas de capacitación y veeduría, en acompañamiento a la OABI, a través de acercamientos con la PGR, la sociedad civil y el CNA. Existe pleno conocimiento sobre la situación de embargos de las cuentas de la OABI, la falta de presupuesto para la contratación de personal y las múltiples demandas que enfrenta la institución. En ese sentido, el CNA se verá involucrado en procesos de capacitación y veeduría en la gestión de la directora ejecutiva y la nueva OABI.

La lucha contra la corrupción se fortalece con vigilancia y transparencia

La OABI establece una alianza con el Consejo Nacional Anticorrupción (CNA) que incorpora veeduría ciudadana y acompañamiento en procesos clave como las subastas. Este convenio permite una revisión independiente de su gestión, fortaleciendo la rendición de cuentas y generando mayor confianza en la administración de los bienes bajo su responsabilidad.



Firma de convenio que incorpora acompañamiento ciudadano para una gestión transparente y confiable.

OABI + CNA TRABAJO CONJUNTO



VEEDURÍA



AUDITORÍA



RENDICIÓN DE CUENTAS



CONTROL



MEJORA

Resultado: Mayor transparencia y control institucional.



ANTES	AHORA
✗ Sin observación externa	✓ Veeduría ciudadana activa
✗ Poca participación ciudadana	✓ Supervisión independiente
✗ Procesos menos visibles	✓ Procesos más abiertos y controlados

Legalidad | Eficiencia | Resultados | Transparencia

Logros

Oficina Administradora de Bienes Incautados



05

Blindaje legal institucional



- ✓ Firma de convenio entre la Procuraduría General de la República (PGR) y la OABI
- ✓ Protección de cuentas institucionales ante embargos
- ✓ Coordinación de acciones legales en procesos judiciales
- ✓ Garantía del debido proceso y defensa de los intereses del Estado



06

Activación productiva de tierras



- ✓ Trabajo conjunto con la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) y el Instituto Nacional Agrario (INA)
- ✓ Tierras incautadas identificadas y evaluadas para uso productivo
- ✓ Arrendamiento productivo a organizaciones campesinas
- ✓ Coordinación interinstitucional para manejo de activos agrícolas y pecuarios



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS

OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS

Honduras!
Vamos a estar bien



Abg. Dagoberto Aspra Procurador General

Estoy agradecido por el espacio de apertura de la OABI, que permite la facilidad de renovar el convenio y apoyar, desde mis funciones como Procurador, en la búsqueda de soluciones a los embargos que presenta la OABI; un honor y un compromiso ayudar a que la gestión de la nueva OABI se fortalezca.

Defensa legal sólida para proteger los recursos de la institución

#ElCambioYaSeVe

La Procuraduría General de la República (PGR) brindará apoyo jurídico permanente a la OABI para fortalecer su defensa en materia laboral que han afectado sus recursos. Con este convenio, la PGR dará acompañamiento técnico a la OABI en cada caso, tomando las acciones legales necesarias para garantizar que los procesos se desarrollen de forma justa, con apego a la ley y al debido proceso, protegiendo así los recursos de la institución.



Firma de convenio para fortalecer la defensa legal de la OABI con respaldo de la PGR.

OABI + PGR

¿CÓMO LA OABI PROTEGE SUS RECURSOS?



Proceso judicial

Se presenta un caso que afecta a la OABI



Apoyo de la PGR

Intervención legal especializada



Defensa jurídica

Acciones legales para garantizar el debido proceso



Resultado

Protección de los recursos de la OABI

Resultado:

✓ Mayor respaldo jurídico, y defensa de los intereses institucionales.

ANTES

AHORA

✗ Embargo

✓ Protección

✗ Vulnerabilidad jurídica

✓ Defensa legal

✗ Irregularidad procesal

✓ Debido proceso

Legalidad | Eficiencia | Resultados | Transparencia



PGR PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

Logros

Oficina Administradora de Bienes Incautados



07

Modernización de la OABI



- ✓ Firma de convenio con la Asociación para una Sociedad Más Justa (ASJ)
- ✓ Apoyo en procesos de contratación en oficinas regionales de la OABI
- ✓ Elaboración de estudio sobre la gestión institucional y áreas de mejora
- ✓ Diseño de modelo de gestión y coordinación interinstitucional



08

Dignificación laboral



- ✓ Nivelación salarial para empleados por debajo del salario mínimo
- ✓ Garantía de derechos laborales y beneficios de ley
- ✓ Mejoras en el entorno laboral y espacios de oficina
- ✓ Regularización de beneficios laborales conforme a criterios institucionales



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS

OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS

Honduras!
Vamos a estar bien



#ElCambioYaSeVe



Lic. Carlos Hernández Director de ASJ

Este convenio permite avanzar en el fortalecimiento institucional de la OABI; desde la ASJ acompañamos este proceso apoyando la implementación de un modelo de gestión más claro, con procesos definidos y mecanismos de seguimiento

OABI + ASJ

¿EN QUÉ SE TRABAJA?

- Acompañamiento en el proceso de contratación
Análisis institucional
Diseño de procesos
Coordinación interinstitucional
Acompañamiento técnico.

Resultado: Mejor funcionamiento de la OABI



Un nuevo modelo de gestión marca el rumbo de la institución

La OABI, en sus primeros 100 días, impulsa una alianza estratégica con la ASJ orientada a fortalecer su estructura y transformar la forma en que gestiona los bienes bajo su responsabilidad.



Convenio con la Asociación para una Sociedad más Justa (ASJ) que impulsa el fortalecimiento y modernización de la OABI.

Table comparing 'ANTES' (Before) and 'AHORA' (Now) with three rows of changes: from 'Procesos poco definidos' to 'Modelo de gestión claro', from 'Falta de coordinación' to 'Trabajo coordinado', and from 'Gestión dispersa' to 'Procesos estandarizados'.

Legalidad | Eficiencia | Resultados | Transparencia

Logros

Oficina Administradora de Bienes Incautados



09

Transparencia y control



- ✓ Firma de convenio con el Tribunal Superior de Cuentas (TSC)
- ✓ Acompañamiento técnico permanente a los procesos de la OABI
- ✓ Evaluación de fondos, bienes y resultados bajo principios de legalidad y eficiencia
- ✓ Auditoría financiera y de cumplimiento legal



10

Reactivación de monetización



- ✓ Impulso de subastas públicas de la OABI
- ✓ Reducción de costos de custodia de bienes
- ✓ Generación de ingresos institucionales
- ✓ Beneficio directo a la población mediante la compra legal de activos



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DE HONDURAS

OFICINA
ADMINISTRADORA
DE BIENES
INCAUTADOS

Honduras!
¡Vamos a estar bien!



#ElCambioYaSeVe



Abg. Ricardo Montes Magistrado Presidente TSC

Con este convenio se implementa una auditoría profunda, respaldada por un acompañamiento técnico constante, que permitirá evaluar la gestión de la OABI, fortalecer el control financiero y asegurar el cumplimiento de la normativa en la administración de los recursos.

OABI + TSC

¿QUÉ GARANTIZA ESTE CONVENIO?



Control financiero



Evaluación de resultados



Legalidad en los procesos



Supervisión continua

Resultado: Uso responsable de los recursos



Más control y supervisión para una gestión transparente desde el inicio

Desde la nueva gestión, la OABI establece un convenio con el Tribunal Superior de Cuentas (TSC) para integrar auditoría y acompañamiento técnico en sus procesos. Esta acción fortalece el control institucional y asegura una gestión más ordenada, transparente y alineada a la legalidad.



Firma del convenio que impulsa el seguimiento financiero y la supervisión técnica en la OABI.

Table comparing 'ANTES' (Before) and 'AHORA' (Now) states regarding institutional control, evaluation of results, and technical accompaniment.

Legalidad | Eficiencia | Resultados | Transparencia



La nueva administración asume con un propósito claro:
Hacia un modelo moderno, ordenado y generador de valor público



REORDENAR UN SISTEMA SOBRECARGADO

Pasar de una operación reactiva y fragmentada a un sistema organizado, con control, trazabilidad y reglas claras.



MODERNIZAR LA GESTIÓN DE ACTIVOS

Incorporar tecnología y procesos que permitan administrar bienes de forma eficiente, segura y basada en información.



REACTIVAR LA GENERACIÓN DE VALOR PARA EL ESTADO

Recuperar mecanismos como la monetización para transformar bienes en recursos útiles para el país.



TRANSFORMAR EL MODELO DE GESTIÓN

Dejar atrás la custodia pasiva y evolucionar hacia una administración activa orientada a preservar y maximizar valor.



Transformando la administración de bienes en una gestión más ágil, moderna y orientada a generar resultados y valor para el Estado y la ciudadanía.

ESTRATEGIA



Transparencia y rendición de cuentas



Modernización operativa y tecnológica



Fortalecimiento institucional



Coordinación interinstitucional efectiva



Gestión eficiente y recuperación de valor



HOJA DE RUTA

Plan estratégico para la transformación institucional



¡Honduras!
¡Vamos a estar bien!

